

Programme de formation – Gestion de projets classiques (en présentiel)

LES FONDAMENTAUX DE LA GESTION DE PROJET AVEC
PRINCE 2

DOCUMENT CONFIDENTIEL

SARL au capital variable de 20.000 Euros
Code NAF 7022Z
RCS Toulouse 504 603 416
SIRET 504 603 416 00018
N° de déclaration d'activité formation :
73310565931

DEKADES Conseil
8, rue Eric Tabarly
31320 PECHABOU
Tél. : 06 26 48 20 81

Objectifs pédagogiques

Permettre aux participants d'un projet en mode Classique de comprendre le cadre global et leurs rôles et ainsi :

- Comprendre la logique de la démarche Waterfall (illustrée par le référentiel PRINCE 2).
- Acquérir les compétences de conception et de pilotage d'un projet.
- Intégrer les « fondamentaux » du management de projet
- Connaître et expérimenter les différentes techniques et les différents outils PRINCE 2.
- Appréhender les rôles au sein d'un projet Waterfall.
- Se sensibiliser à l'importance de la préparation des projets
- Appréhender la problématique de l'animation d'une équipe projet

Contenu de la formation

PUBLIC CONCERNÉ

Tout participant à un projet

PRÉ-REQUIS

Aucun

DURÉE DE LA FORMATION ET MODALITÉS D'ORGANISATION

Formation sur 3 jours (soit 21h) 80% du temps est consacré aux mises en situations et expérimentation.

Effectif de stagiaires limité à 12 par session

LIEU DE LA FORMATION

Dans les locaux du client ou des locaux réservés par lui

MOYENS TECHNIQUES

Vidéoprojecteur et écran, deux paperboards, feutres et post-it, salle modulable.

Module 1 : Introduction à la gestion de projet Prince2

- Historique de Prince2 : ses origines, ses acteurs
- L'approche de Prince2 basée sur les bonnes pratiques
- La philosophie de Prince2
- Comprendre l'apport de Prince2 dans la gestion de projet

Module 2 : Vision d'ensemble de Prince2

- Les documents de références
- La structure du modèle : les composants, les processus et les techniques
- Rôles dans la gestion de projet

Module 3 : Les composants

- Cas d'affaire (Business Case)
- Organisation
- Plans
- Contrôles
- Risques
- Qualité
- Gestion de la configuration
- Maîtrise des changements

Module 4 : Les processus

- Diriger un projet
- Élaborer un projet
- Initialiser un projet
- Contrôler une séquence
- Gérer la livraison des produits
- Gérer les limites de séquences
- Clôturer un projet
- Planifier

Module 5 : Mise en situation :

- Traiter une erreur d'un membre de l'équipe de projet
- Faire un bilan positif d'un résultat négatif
- Demander à un membre de l'équipe un effort particulier non prévu

Module 6 : Les techniques

- Planification basée sur le produit
- Technique de maîtrise des changements
- Technique de revue qualité

Module 7 : Cas pratique complet

- Structuration de projet
- Calcul du chemin critique
- Formalisation d'un Plan Projet

Module 8 : Synthèse des principaux concepts avec exemples d'application

- Les stagiaires réalisent un test de connaissances acquises sur la base d'un QCM de 30 mn.
- La correction du test est réalisée en séance afin d'assurer l'ancrage des bonnes pratiques.



Profil du formateur

Alain WIND

Le formateur dispose d'une formation pluridisciplinaire et d'une expérience de plus de 25 ans dans le domaine du management, des projets, de la formation et du coaching :

Formations :

- Ingénieur de l'ENSAIA de Nancy.
- MBA Management Consulting de TBS (Ecole de commerce de Toulouse). Formation sur 18 mois.
- DU Coaching de L'IAE de Toulouse. Formation sur 12 mois.

Expériences / Compétences :

- Manager d'équipes de 5 à 700 personnes (25 ans).
- Consultant en Management et en Organisation
- Expert certifié de référentiels méthodologiques tels que ISO 9001, ITIL, eSCM, PRINCE2 et SCRUM
- Formateur
- Enseignant en école de commerce (DSCG et Mastères)
- Coach professionnel

Réalisations :

- Auteur du référentiel ToolKit 4 Manager.
- Auteur et animateur d'un blog sur le management : howtobecome-manager.fr